

**Сфера молодёжной политики Новосибирской области:
задачи, решения, результаты,
доклад руководителя Департамента молодёжной политики
Новосибирской области,**

Уважаемый Андрей Александрович, коллеги, дорогие друзья!

Президент определил основной приоритет нашей страны – **работа с молодежью и детьми**. В своей работе мы опираемся на три ключевых принципа: в основе всего – **формирование российских духовно нравственных ценностей, совместная работа** как объединяющая сила и **создание условий для самореализации каждого** как верхнеуровневый результат. Каждый молодой житель нашего региона – это личность со своим характером, мировоззрением, талантом, планами и надеждами. **Наша задача их оправдать, дойти до каждого, уметь слышать, говорить и думать на одном языке, предложить помощь и оказать её**. Именно поэтому в сегодняшнем докладе постараюсь отразить, как мы строим работу с учетом обратной связи, межведомственного взаимодействия и преломления федеральных установок на региональные условия.

В 2025 году мы впервые в истории молодёжной политики стали держателем целого национального проекта **«Молодежь и дети»**, персонально отвечая за реализацию **двух региональных проектов**. В тесном взаимодействии с министерством образования, министерством региональной политики, общественными институтами, молодёжными движениями и организациями **все показатели проектов в 2025 году выполнены в полном объеме**. Какими инструментами это было достигнуто, и к каким **общественно-значимым результатам привело**, доложу далее. По сути показатели проектов стали для нас **ключевыми ориентирами для оценки эффективности деятельности и принятия управленческих решений по формированию содержания деятельности**.

Год назад департамент стоял перед острой **необходимостью разработки документов стратегического планирования**. Сегодня внедрена нормативно-правовая база, позволившая **обозначить стратегические цели, расширить полномочия департамента, утвердить подходы эффективного управления на основе анализа данных**. Главная задача, на решение которой нацелены все эти документы – **чтобы большинство молодых людей видело возможности самореализации в нашем регионе и использовало их**. От этого будет зависеть суверенитет и технологическое лидерство России в целом.

При этом мы понимаем, что **результативность работы молодежной политики измеряется не количеством мероприятий, а изменением отношения молодых людей к реализации своих возможностей в регионе и, как следствие, готовности жить и работать в Новосибире**. Мы сняли срез проблематики глазами молодых жителей, который лег в основу планирования деятельности и **сформировал ряд запросов**. Так мы видим, насколько важно для молодежи **иметь поддержку в трудной жизненной ситуации, быть социально-защищенным и замеченным в инициативе**. Отмечу, что показатели вовлеченности в добровольческую деятельность и возможности выстроить образовательную траекторию бьются с нижними позициями диаграммы проблем. Молодежь это видит и чувствует.

Чувствует молодежь и качество работы молодежных центров и открытых пространств. В этих пространствах молодой человек должен понимать свою причастность и расти как личность. Сегодня в области работает 187 молодежных пространств, из них за последние три года открыто 27 новых разной направленности. Оценивая форматы работы, **молодежь голосует ногами**. Коллеги, руководители Молодежных пространств, ваши учреждения **должны быть доступны для молодежи все дни недели, в особенности в выходные, часы активной работы смещены на вечернее время**.

Прошу пересмотреть подходы к организации деятельности, чтобы после обучения и работы наша молодежь могла приходить в наши Центры. Нам вместе предстоит **реализовать проекты по росту популярности молодежной инфраструктуры**, вовлекая в их деятельность всё новых и новых благополучателей, а не отчитываться постоянными посетителями.

С этой целью будет реализовано несколько мер:

1. 13 молодежных пространств (из них 4 в сельской местности), получивших за последние три года «Знак качества» - **становятся модельными площадками для обмена лучшими практиками вовлечения молодежи по направлениям и продвижения Стандарта учреждения молодежной политики.**

2. Инфраструктурный проект **«Открытые пространства»**, которых ежегодно мы открываем не менее трех за региональные средства, получит три вектора развития: **создание трех новых пространств ежегодно, поддержка через конкурс действующих пространств с целью допрошивки их деятельности и методическая поддержка пространств, вне регионального проекта, которые были созданы муниципалитетами самостоятельно.** Благодарю Глав МО за поддержку молодежных инициатив по созданию таких пространств.

3. Региональное учреждение **«Агентство поддержки молодежных инициатив»** уже на сегодняшний день трансформируется в сторону изменения структуры и устранения дисбаланса по отдельным направлениям. Так путем внутренней реструктуризации будет создан **блок патриотического воспитания, в том числе патриотического туризма, который вообще отсутствовал, и усилено направление поддержки молодой семьи, в том числе через взаимную интеграцию программ с муниципальными учреждениями.** Об этом позже расскажу подробнее.

Напомню, коллеги, что победа в этом году в **«Регионе для молодых» и привлечение на комплексное развитие более 100 миллионов рублей** позволит нам на базе «Центра культуры учащейся молодёжи» в этом году создать **современный региональный молодежный центр**, который повысит привлекательность молодежной политики как количественно, так и качественно. В планах охватить за год работы распределенно (с учетом работы в муниципалитетах) 180 тысяч человек. Молодежный центр не только станет визуально привлекательным и сформирует наборы сервисов для различных жизненных сценариев молодого человека, но и **будет формировать коробочные решения для муниципальных молодежных пространств.**

Кроме того, Андрей Александрович, мы уже начали подготовку к заявочной кампании Региона для молодых – 2027. Впервые мы проводим **Конкурс на отбор муниципальных образований на право войти в сводную заявку от региона и привлечь до 50 млн.** на развитие молодежной политики на местах. Прием заявок мы завершаем **19 февраля.**

Прошу Глав обратить внимание на возможность этого проекта **качественно изменить архитектуру возможностей для молодежи на местах и стать инструментом системного внедрения Стандарта модели реализации молодежной политики в муниципальных образованиях.** Подробно этот вопрос мы рассматривали на Координационном Совете по молодежной политике под вашим, Андрей Александрович, руководством. Отзываясь на резонные вопросы о ресурсах внедрения Стандарта, как раз и предлагаю совместно использовать возможности РДМ.

Немаловажно наполнить общение с подростками и молодежью едиными содержательными, образовательными, культурными и развивающими программами. За прошедший год подведомственным учреждением было реализовано более 200 проектов с общим охватом более 250 тысяч человек. Для этого более активно подключаем **Общество Знание**, просветительский Дом

которого создан нами на площадке подведомственного учреждения. Продолжим работу по реализации совместных программ **с модельными библиотеками и откроем молодежное пространство в торговом центре**, выстроив в нем в пилотном режиме механизмы первичной профилактики правонарушений среди подростков.

Но главная оценка и ресурс развития – это **мнение самой молодежи**. Поэтому открыто заявляю, что будем организовывать визиты в учреждения **тайных посетителей**, чтобы иметь информацию из первых уст.

Это мнение практически полностью будет зависеть от того, **какая команда работает в молодежных пространствах**. Сегодня наша сфера – это 2914 работников. Причем отраслевых специалистов из них - 77,4% (2256 чел.) Средняя заработная плата хотя и растет, но продолжает оставаться **ниже средней по культуре и образованию**.

Это влечет за собой отток квалифицированных кадров в смежные отрасли. Основным инструментом удержания кадров является **предоставление ведомственного жилья, программы профессионального развития и стажировки**. За прошедший год по 6-ти региональным обучающим программам для специалистов и руководителей сферы молодежной политики приняли участие 392 специалиста.

Эффективная система профессионального роста выстроена в г. Новосибирске, что позволяет командам заявлять о себе на федеральном уровне.

Но предмет нашего внимания гораздо шире. Сегодня мы видим **запрос молодых людей на расширение образовательных возможностей и получение к ним равного доступа и самореализацию вне профессиональной сферы**. Здесь мы работаем в нескольких направлениях:

- **Первое - Работающая молодежь** – на сегодня самая неохваченная категория. Не очень велик спектр проектов, которые мы можем им предложить.

Действующий Совет уже стал непосредственным организатором Спартакиады работающей молодежи, охватив 13 предприятий и более 10 тысяч школьников профориентационным мероприятием «Неделя без турникетов». **Необходимо укреплять партнерство с предприятиями и образовательными организациями, развивать межотраслевое взаимодействие и совместные инициативы.** Две из них анонсирую сегодня. **Корпоративное добровольчество.** Нами разработан календарь ключевых мероприятий, прошу коллег-отраслевых министров поддержать участие в них молодых специалистов. Подробнее расскажет мой содокладчик. И второе, **спорт всегда сближает.** Совместно с минспортом мы расширяем формат спартакиады для работающей молодежи, включая в неё массовые проекты для отдельных предприятий.

- Второе, **позиционирование наших предприятий** – в этом году Новосибирская область победила в отборе и будет принимающей стороной федерального проекта «Больше, чем работа» - «Больше, чем работодатель», обеспечивая прохождение практики студентов на трёх предприятиях региона и формирование будущих квалифицированных кадров, способных интегрироваться в производственные и управленческие процессы организаций. Итоги пилота мы рассмотрим на следующей коллегии.

– Третье, **обеспечение раннего трудоустройства и профессиональной социализации.** Огромную работу в этом направлении ведут **Российские Студенческие Отряды.** Почти 5000 бойцов работают на всероссийских и международных стройках. Это действенная сила, которая зарекомендовала себя как настоящее трудовое братство. Акции, инициаторами и участниками которых являются бойцы РСО: Снежный десант, Свеча Памяти, создание памятных муралов – не просто воспитывающие события, а настоящая сила выражения гражданской позиции. Пользуясь случаем, благодарю Глав МО, оказавших помощь в организации Снежного десанта - 2026.

Сложнее работа идет по формированию Трудовых Отрядов Подростков. Год назад мы ставили перед собой задачу по вовлечению несовершеннолетних 14-17 лет в деятельность трудовых отрядов подростков в каждом муниципальном районе и городском округе Новосибирской области **согласно показателю, доведенному заранее поручением Губернатора. Несмотря на то, что 1379 ребят трудилось в составе трудовых отрядов подростков, задача выполнена не в полной мере.** Прошу Глав обратить на это самое пристальное внимание и в летний период 2026 года обеспечить подросткам заработать честные деньги и влиться в крепкое движение.

Уважаемые коллеги, в прошедший год **Защитника Отечества, ознаменовавший юбилей Великой Победы, более 340 тысяч молодых людей** принято участие в патриотических программах и проектах, что позволило **настоящему сплотить новосибирскую молодежь в целях сохранения исторической памяти. Растет в молодежной среде чувство гордости за свою страну и уверенность в лучшем будущем.** При этом не может не вызывать тревоги **наличие в молодежной среде людей с неявной позицией.** Доля затруднившихся ответить на вопросы об отношении к патриотизму призывает нас **обеспечить патриотические смысловые установки и ориентиры в каждом мероприятии, проводимом в сфере молодежной политики, в том числе направленных на популяризацию культуры служения обществу и стране, военной службы.**

Этому способствуют проведение **Зарницы 2.0,** которая стартует буквально через 10 дней. **Прошу Глав обеспечить качественное и полное проведение отборочного (школьного) и муниципального этапов игры, лично возглавив Штаб по организации.**

Второе направление – реализация региональной Концепция развития военно-прикладных, технических видов спорта и технического творчества детей и молодежи. В нашей части это прежде всего развитие массового интереса

к техническому творчеству, перепрошивка работы клубных формирований при молодежных центрах и развитие проектной деятельности по данному направлению. Уже сегодня перестроена работа 22 –х Клубных формирований технической направленности с целью увеличения охвата занимающихся, а также налажено их взаимодействие с профильными колледжами. Наш молодежный проектный офис ведет отдельную работу по прокачке проектных идей, которые в 2026 году зайдут в конкурсы грантов, что позволит поддержать финансово развитие инициатив, работающих на решение задач подготовки защитников Родины.

Третье, работа над усилением доверия к Армии. Сегодня каждый пятый молодой человек не выразил доверия, а один из десяти ответить затруднился. **Усиление военно-прикладной составляющей мероприятий, плотная работа с военными институтами и комиссариатом, информационная повестка, деятельное участие в гуманитарных миссиях в исторические регионы –** ключевые векторы 2026 года. Мы возвращаемся к **плотному взаимодействию с новыми территориями,** словом и делом формируя пространство деятельного патриотизма.

Наставники – главная опора системы патриотического воспитания. Они вдохновляют молодое поколение на служение Отечеству. Особое место среди наставников занимают участники СВО, Герои и ветераны боевых действий — те, чей личный пример героизма становится образцом служения и ответственности. В их числе Победители Конкурса "Быть, а не казаться!-2025"- *Наталья Гапоненко - диспетчер пожарной связи МЧС России по Новосибирской области, куратор кадетов МЧС и Юрий Шаровский, сотрудник нашего департамента.*

Дорогие герои, сегодня вы нашли своё призвание в воспитании подрастающего поколения и передаете ребятам свой уникальный опыт. Благодарность вам за этот подвижнический труд.

Воспитывающий патриотический туризм – еще одно важное направление. Мы учим молодежь не только узнавать родной край, но и с любовью о нем рассказывать, формируя желание жить и работать в Новосибирии. *(Блог-туры в районы области: Маслянино - 20 человек Куйбышев - 13 человек Каргат -*

9 человек Краснозерское - 13 человек. Итого: 55 человек) В 2025 году впервые в Новосибирск приехали молодые блогеры России в рамках программы «Студтуризм». Благодаря нашей победе во Всероссийском конкурсе «Походы Первых – Больше, чем путешествие», летом **Маслянинский район – молодежная столица 2026** – примет окружной туристского слет для двухсот молодых людей СФО.

На стыке воспитания любви к малой Родине ведется работа по формированию **добрососедских отношений с молодежью дружественных стран**. Здесь нами сделан упор на работу с иностранными студентами и представителями малых и крупных народов России. Межвузовский диалог культур объединил Международный клуб дружбы на таких мероприятиях, как Интернеделя (*Международный молодежный студенческий форум «Интернеделя» прошел в Новосибирском Академгородке с 20 по 30 апреля 2025 года, который собрал представителей свыше 15 стран из десяти новосибирских вузов с общим охватом около 1000 студентов.*) и Разнотравье (*Университет биотехнологий - 600 участников (2024 - 300) участников разных национальностей*). В Год Единства народов России данная работа будет усилена. Красной нитью через просветительские, патриотические, творческие события пройдет тема «Россия – семья семей».

В продолжение разговора о Взаимодействии с ВУЗами отмечу, что **мы ушли от во внеучебной работе от дублирования задач и событийной линейки**. Сформирован единый план межвузовских событий, отдельные ВУЗы стали держателями крупных объединяющих событий. В особенности это касается событий, **которые нацелены на формирование спортивных и военных навыков**, необходимо чтобы они стали площадками формирования навыков готовности защищать Родину и развития деятельности патриотических клубов «Я горжусь». На конец года в вузах действовало всего 11 патриотических клубов «Я горжусь», к 1 мая они будут работать в каждом вузе с особым упором в развитие БПЛА. (*По состоянию на конец 2025 года в 10 вузах Новосибирской области*

(НГУАДИ, СГУГиТ, НГУЭиУ, СГУВТ, НГПУ, НГТИ, НГТУ, Консерватория, НГАУ, НГАСУ) создано 11 патриотических клубов с общей численностью 448 занятых в них студентов).

Еще одним ключевым направлением нашей деятельности в текущем и плановом 2026 году стала **реализация семейной политики в вузах**. Именно здесь должны формироваться сообщества молодых студенческих семей, которые на собственном примере развенчивают сложившиеся мифы о том, что семья и дети – это обуза, и реализуют установки на рождение детей. Вне вузов на территории Новосибирской области ведут деятельность **82 клуба молодых семей**, осуществляя их информационную и досугово-развлекательную поддержку, предлагая различные виды сервиса от обучающих семинаров и мастер-классов, до вечеров с детьми и кружков. Мы совместно с коллегами Новосибирска в этом году с целью закрытия **потребностей в поддержке и сопровождении** молодых семей расширили деятельность уникального пространства **«Как дома»**. **Сегодня это ресурсный центр поддержки молодой семьи**. Это первое в регионе, уникальное специализированное пространство в сфере молодежной политики, деятельность которого сосредоточена только на работе с молодыми семьями всего региона.

Развитие добровольчества является следствием широко распространенной среди молодежи установки на помощь своим согражданам и становится прекрасной прививкой против равнодушия.

По состоянию на декабрь 2025 года на территории Новосибирской области **функционирует 60 штабов взаимопомощи**, оказывающих помощь военнослужащим и их семьям по различным направлениям: адресная помощь, сбор гуманитарной помощи, психологическая помощь, помощь в госпиталях и др. В 2025 г. волонтеры Новосибирской области помогли в ликвидации последствий ЧС на Черном море.

Немаловажным является продвижение миссии добровольчества через социально значимый контент – просветительский и образовательный,

вдохновляющий на позитивные социальные изменения. Такие практики используются, когда волонтеры принимают участие в ключевых мероприятиях региона Бессмертный полк, Свеча Памяти, крупные спортивные события. Транслируя позитивный контент, популяризирующий проявления заботы, милосердия, взаимопомощи, добровольцы работают на опережение, противопоставляя добро злу. **Задача на 2026 год:** почти треть молодых жителей области (27,9%) должно быть вовлечено в добровольческую и общественную деятельность, в поддержку воинов, сражающихся на СВО, их семей, всех нуждающихся.

Добиться этого можно только дотянувшись до каждого и поддерживая их инициативы. Одним из инструментов, позволяющим это сделать, является **развитие грантовой активности.** Год назад мы ставили перед собой задачу **увеличить количество привлеченных в регион грантовых средств.** Задача не выполнена. Необходимо **пересмотреть подходы работы с физическими лицами и усилить привлечение первичных отделений Движения Первых.** Отмечу, мы сформировали **реестр программ и проектов,** под которые привлечены гранты. Наибольший интерес грантополучатели проявили по направлениям **творчество – 6 проектов, поддержка молодежи с особенностями здоровья – 5 проектов, ЗОЖ и профилактика и развитие сообществ – по 4 проекта.** *(Профориентация, Краеведение – по 3, Медиа, Историческая память, Единство народов, Семья – по 2, Физразвитие, Военная подготовка, Экология, Добровольчество – по 1)* Все они будут интегрированы в единую повестку, что покончит с хаотичными действиями по их реализации.

На 2026 год ставлю задачу увеличить количество привлечённых в регион грантовых средств до уровня 2024 года, и поручаю коллегам из Департамента и АПМИ разработать дорожную карту по достижению этой задачи, уделив особое внимание тематическим направлениям: историческая память, Военная подготовка, Семья.

Справедливо нужно отметить, что во все названные мною проекты **сложно вовлекаются подростки.** Содействуют их привлечению и **уличные службы.** В

2025 году с разной степенью активности деятельность вели 29 (2024 -17) команд уличных служб в районах области и 5 (в 2024 – 2) команд в Новосибирске. В тех муниципалитетах, где инструмент работы «прижился», наблюдаются расширение форматов работы: подростки-участники команд уличных служб не просто выходят на улицу с буклетами, они это делают творчески, интересно для их сверстников (*устраивают музыкальные и творческие перформансы, сопровождают каждый выход тематическими образами, атрибутикой и монтируют атмосферные видео по итогам каждого выхода*) Статистика вовлеченности охваченной информационной деятельностью служб подростков в мероприятия и проекты сферы молодежной политики порядка **40%**. Это становится возможным **благодаря, в том числе, систематическому взаимодействию со службами профилактики: КДН, ПДН и системой образования.**

Требует особого внимания **вопросы профилактики в молодежной среде, противодействие негативным и деструктивным явлениям.** Ведь в условиях обострения международной обстановки требуется активизация работы всех субъектов профилактики по защите информационного пространства **от идеологии экстремизма.** Еще раз акцентирую внимание, что **сообщество Кибеволонтеров сосредоточит свою деятельность на распространении позитивного и профилактического контента,** тогда как выявлением деструктивных материалов, анализом складывающихся тенденций формирования, распространение и потребления данного рода контента, проведением профилактических и просветительских мероприятий для подростков и молодежи на тему гигиены в Интернете **занимается ЦИиПБ.** По вашему, Андрей Александрович, поручению мы синхронизировали деятельность Кибердружины, ЦИиПБ и ЦИСМа, разработав алгоритмы деятельности и передачи информации в том числе по каналам КДН.

Общая задача на 2025 год: совместно со всеми субъектами профилактики реализовать алгоритм взаимодействия, обеспечив оперативное принятие решений по каждому выявленному случаю.

Начавшийся год станет для нас не только годом единства, но и реализацией молодежного девиза: **Я выбираю**. Выбираю жить и работать в Новосибире. Выбираю быть творцом на родной земле. Выбираю служить Родине, Выбираю будущее.

Но реализовать это мы можем только сообща. Сегодня важно сказать слова искренней признательности Губернатору Андрею Александровичу Травникову и Правительству Новосибирской области, Андрею Ивановичу Шимкиву и депутатам Законодательного Собрания за доверие и поддержку молодежных инициатив, коллегам из профильных министерств и ведомств, поблагодарить Совет ректоров и проректоров по молодежной политике вузов, Совет директоров и заместителей директоров по воспитательной работе учреждений СПО, представителей «Движения Первых», «Навигаторов детства» и советников директоров по воспитанию, все общественные организации и представителей бизнеса, одним словом – всех партнёров нашего Департамента за постоянное включение, глубокую экспертизу, за ваш ежедневный труд.

Благодарю за внимание.